

SPITALUL DE BOLI CRONICE		
CÂMPENI		
intrat la nr. <u>678</u>	iesit la nr. _____	
Anul <u>2015</u>	Luna <u>05</u>	Ziua <u>08</u>

TEME-CADRU
PENTRU PROIECTUL DE SPECIALITATE PENTRU
POSTUL DE DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL :

1. Analiza situatiei economico - financiare a spitalului:

- a.) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b.) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc.);

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul public pentru care concureaza (maximum 8-10 pagini tehnoredactate la fonturi de 14), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT:

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltare planului de management pentru problema prioritara identificata
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective indicatori;
 - 3. Activitati
 - a) definire;
 - b) incadrare in timp -grafic Gantt;
 - c) resurse necesare – umane, materiale ,financiare;
 - d) responsabilitati;
 - 4. Rezultate asteptate;
 - 5. Monitorizare indicatori;
 - 6. Evaluare indicatori.

• Grila de punctare a proiectului de management :

Se acorda din oficiu 1 punct pentru :

- 0,5 p pentru respectarea indicatiilor la fonturi de 14 ;
- 0,5 p pentru respectarea numarului de pagini maximum 8- 10 pagini;

A. Descrierea situatiei actuale a spitalului: 0,5 p

B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări: 2 p

C. Identificarea problemelor critice: 1 p

D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute: 0,5 p

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata 5 p :

1.scop 0,5 p

2.obiective 0,5 p

3.activități:2,5

a) definire 0,25 p

b) încadrare în timp –grafic Gantt 1 p

c) resurse necesare- umane, materiale, financiare 1 p

d) responsabilități 0,25 p

4.rezultate așteptate 0,5 p

5.monitorizare – indicatori : 0,50 p

6.evaluare – indicatori : 0,50 p

**Relații suplimentare se pot obtine de la biroul R.U.N.O.S., sau la
numarul de telefon: 0258/771.582, de luni până vineri între orele 8,00-15,00 .**

**MANAGER
ING. EC. BODEA ILIE CALIN**

